

BILANCIO SOCIALE 2025

SOLIDARIETÀ Soc. Coop. a r.l.

INDICE

1. PREMESSA	pag.3
1.1 Il metodo di lavoro	pag.3
2. PROFILO DELL'ORGANIZZAZIONE SOLIDARIETÀ Soc. Coop. a r.l.	pag.4
3. PILLOLE DI STORIA.....	pag.5
4. VALORI ISTITUZIONALI	pag.8
5. L'ATTIVITÀ	pag.10
5.1 L'attività nel 2025	pag.12
5.2 Aspetti ambientali dell'attività	pag.13
6. L'ORGANIZZAZIONE.....	pag.15
6.1 Organigramma	pag.16
6.2 L'assemblea dei soci	pag.16
6.3 Il Consiglio di Amministrazione	pag.18
7. LE RISORSE UMANE.....	pag.21
7.1 I soci e il lavoro in Cooperativa	pag.21
7.2 L'inquadramento professionale	pag.22
7.3 Il genere dei lavoratori	pag.24
7.4 L'età media dei lavoratori.....	pag.26
7.5 La nazionalità dei lavoratori	pag.27
7.6 Indice di Turnover.....	pag.27
7.7 L'anzianità aziendale.....	pag.29
7.8 Il tasso di compensazione.....	pag.31
7.9 La salute dei lavoratori	pag.32
7.10 Le tipologie di contratto	pag.33

7.11 Le politiche salariali	pag.34
7.12 Il regolamento interno.....	pag.35
7.13 Orario settimanale.....	pag.35
7.14 Il lavoro di programmazione e le attività formative.....	pag.36
8. LA RELAZIONE SOCIALE	pag.36
9. IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER	pag.39
10. DIMENSIONE ECONOMICA	pag. 41
10.1 La riclassificazione del CE a valore aggiunto	pag.42
10.2 La determinazione del valore aggiunto cooperativo-sociale	pag.44
11. COMMENTI E PROSPETTIVE FUTURE	pag.47
12. DIFFUSIONE DATA AL BILANCIO SOCIALE	pag.48

1. PREMESSA

Come ogni anno Coop. Solidarietà coglie l'occasione della redazione del Bilancio Sociale come momento di analisi e valutazione del suo operato e come occasione per riflettere sulle opportunità future insieme ai suoi stakeholder. Questo permette di concentrare l'attenzione sul prossimo futuro e sulla relativa programmazione.

1.1 Il metodo di lavoro

Proseguendo nell'ottica di facilitare il confronto tra i dati pubblicati nei Bilanci degli anni precedenti, valutando che le linee guida utilizzate rispondono ancora alle attuali esigenze di rendicontazione, si è scelto di continuare a far riferimento ai documenti di indirizzo messi a disposizione dal GBS (Gruppo italiano di Studio sul Bilancio Sociale), ai "criteri minimi di redazione del Bilancio Sociale" contenuti nell'atto di indirizzo fornito dalla Regione Friuli Venezia Giulia in relazione alla Legge regionale 20/2006 art.27, alle linee guida fornite dal GRI (Global Reporting Initiative) e di integrarle con le Linee Guida pubblicate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (art 3 DM 186/2019). La redazione del presente Bilancio Sociale rispetta i principi di: completezza, rilevanza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia.

Per la redazione del Bilancio Sociale ci si è avvalsi di una consulenza esterna ma, nello svolgimento delle diverse fasi del processo di elaborazione è stato garantito il coinvolgimento della struttura interna e, in particolare di: Presidente e Vicepresidente, Responsabile Amministrativo.

2. PROFILO DELL'ORGANIZZAZIONE SOLIDARIETÀ Soc. Coop. a r.l.

Codice fiscale, Partita IVA n. 01238930307

Numero di iscrizione Registro Imprese di Udine – REA n.163326

Numero di iscrizione al Registro Regionale delle Cooperative n. A157200

Iscritta all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali Sezione B numero 16.

Iscritta all'Albo Società Cooperative, categoria Coop. Sociali, Coop. a mutualità prevalente: n. A157200.

La Cooperativa è stata costituita con atto notarile n. 15064/3487 del 28 marzo 1983.

La società ha sede legale e amministrativa a Udine in Viale Ledra n°6

Tel. n° 0432 531471

Fax n° 0432 530579

e-mail: coop.solidarieta40@gmail.com

pec : solidarieta@pec.confcooperative.it

sito internet : <https://www.coopsolidarieta.it/>

La Cooperativa ha, inoltre, sede operativa a Udine in Via Sagrado n° 36.

3. PILLOLE DI STORIA

La cooperativa Solidarietà è parte integrante del Centro Solidarietà Giovani “Giovanni Micesio ODV”, struttura nata negli anni '70 per fronteggiare i problemi legati al diffondersi dell'uso delle sostanze stupefacenti e al disgregarsi dei valori della famiglia e della società tradizionale.

Il centro, nato per opera di Don Davide Larice, propone un percorso di responsabilizzazione, autonomia e recupero di uno stile di vita sobrio di cui il lavoro è parte integrante.

Quindi, proprio per dare completezza al progetto di recupero, consentendo alle persone che escono dalla situazione di disagio di ritrovare un posto nella società attraverso la dignità offerta da un lavoro, nel 1983 viene creata la Cooperativa Sociale Solidarietà a r.l.

1996 – La Cooperativa viene iscritta al Registro delle Imprese di Udine.

1996 – Avviene la fusione mediante incorporazione della società CER.ART. SOC. COOP. A R.L. di Udine.

1997 - 2006 – All'interno della Cooperativa, i soci possono sperimentarsi nel mondo del lavoro ma anche acquisire competenze e professionalità attraverso la partecipazione a corsi di formazione.

In questi anni, con i fondi messi a disposizione dal DPR n.309/90 – fondo nazionale per la lotta alla droga – sono stati organizzati diversi corsi di durata tri o quadrimestrale, in cicli di 3 anni.

Le competenze acquisite dai soci hanno così consentito alla Coop. di eseguire lavori di giardinaggio anche di particolare pregio come la sistemazione del parco della “Casa dei Friulani nel Mondo” a Villalta di Fagagna, inaugurata l'11 giugno 2005.

2005 – Per ottemperare alle nuove disposizioni introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003 n.5 e dal D.Lgs. 17 gennaio 2003 n.6, viene attuato un adeguamento dello statuto della Cooperativa con atto del notaio dott.ssa Giovanna Menazzi di Udine. Solidarietà è ora una Società Cooperativa Sociale di tipo B.

2008 – Viene realizzata, nella sede operativa di via Sagrado, un'officina che fornisce supporto tecnico ai cantieri e consente la manutenzione di tutte le attrezzature necessarie all'attività. Si acquisiscono, inoltre, importanti mezzi operativi come una piattaforma aerea munita di cestello elevatore.

Queste nuove dotazioni costituiscono un importante sforzo economico per una piccola realtà come la Coop. Solidarietà ma, soprattutto, rappresentano l'impegno dell'Amministrazione volto al costante miglioramento dell'attività e delle opportunità di crescita professionale offerte ai propri soci.

2010 - 2015 – la Cooperativa ha integrato i propri servizi con attività che consentano di ampliare il proprio mercato anche in funzione delle nuove esigenze della clientela, vengono quindi proposti la pulizia e manutenzione di filtri dell'aria e ventilconvettori e lo svolgimento di servizi di portierato.

2016 - 2019 – la Cooperativa ha affrontato una riorganizzazione interna sia del personale che del lavoro. Negli anni, per far fronte all'esigenza di trovare nuovi mercati, si sono introdotte nuove professionalità e potenziato i servizi minori. Alcune delle attività che si era tentato di introdurre, come la carpenteria, non hanno dato i risultati sperati mentre altri, in particolare quello del portierato, negli anni sono stati in graduale ma costante crescita.

2020 - l'anno è stato tragicamente caratterizzato dalla pandemia da COVID-19, come moltissime altre imprese anche Solidarietà ha subito alcune perdite economiche legate alla diffusione della pandemia in atto, che sono risultate tuttavia contenute grazie anche ad alcuni interventi normativi emanati a sostegno delle imprese e a cui la Cooperativa ha fatto ricorso.

2021 - l'anno è stato caratterizzato dall'elezione di un nuovo organo amministrativo, nonché della assunzione di una nuova responsabile amministrativa. Nel corso del 2021 si è registrata una leggera ma promettente ripresa dell'attività rispetto all'anno precedente, con un aumento del valore della produzione. Il risultato di esercizio negativo è frutto non di una gestione negativa, ma di poste iscritte a bilancio e che è stato necessario rettificare e correggere proprio in virtù dall'ammodernamento dell'impianto contabile della Cooperativa.

Il nuovo organo amministrativo si è, per altro, dimostrato molto attento e impegnato al fine di reperire nuove occasioni di lavoro. Il lavoro è il fulcro della Cooperativa inteso come recupero di uno stile di vita sobrio per soggetti con difficoltà di adattamento e di inserimento.

2022 - 2023 - gli esercizi si sono svolti in continuità con quello precedente. Nel corso del 2022 e del 2023 si è registrato un aumento del valore della produzione e parallelamente un quasi corrispondente aumento dei costi diretti.

2024 - l'anno è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente ed è stato inoltre caratterizzato dal rinnovo delle cariche sociali.

2025 - l'anno è stato caratterizzato da un promettente aumento del valore della produzione e un risultato di esercizio positivo, ma purtroppo anche da un incidente sul lavoro verificatosi nell'anno.

4. VALORI ISTITUZIONALI

La Cooperativa Solidarietà opera sostanzialmente nel rispetto del principio di mutualità come previsto ai sensi dell'art.2545 del c.c. nonché dell'art. 2 della L. 59/92 e dei principi della mutualità prevalente (artt.2512 – 2514), quindi senza finalità lucrative e nel rispetto nelle norme nazionali e regionali in tema di cooperazione sociale.

La mission della Cooperativa è, quindi, volta a:

- Perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana; favorire l'inserimento nella vita sociale e produttiva e, compatibilmente con lo stato soggettivo dei soci, in qualità di persone con difficoltà di adattamento e di inserimento nel mondo del lavoro, attuando forme di partecipazione di natura preventiva e riabilitativa delle persone svantaggiate, con particolare riguardo ai giovani in situazioni di disagio esistenziale a motivo di tossicodipendenze e problematiche ad essa correlate, di disadattamento ed emarginazione socio - culturale, ai minori in età lavorativa in situazione di difficoltà familiari, condannati od ammessi alle misure alternative alla detenzione preventiva;
- garantire, agli stessi, continuità occupazionale e lavorativa nonché adeguate condizioni economiche, morali e sociali;
- incentivare, nella compagine sociale, l'autogestione e l'ideale cooperativo;
- concorrere alla promozione dei servizi sociali, anche in collegamento con gli enti locali, per superare l'attuale sistema assistenziale caratterizzato dall'istituzionalizzazione;
- promuovere e stimolare lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci;
- sostenere lo sviluppo e la promozione della cooperazione con finalità mutualistiche e della cooperazione sociale in particolare.

In particolare, i fondatori della Cooperativa hanno visto nel servizio che volevano offrire, una possibilità, per ragazzi provenienti da situazioni di grave disagio esistenziale, di trovare alla fine del percorso di recupero intrapreso attraverso il Centro "G. Micesio", la possibilità di reinserirsi nella società come soggetti attivi e autonomi, imparando a considerare il lavoro, non solo come fatica da monetizzare ma anche come relazione tra sé e l'ambiente e tra sé e gli altri.

La Cooperativa, inoltre, offre lavoro anche a persone normodotate (rispettando comunque le percentuali previste dalle leggi nazionali e regionali in materia di cooperazione sociale) abbracciando nella maniera più universale l'ideale di solidarietà sociale e di integrazione nell'ambiente lavorativo.

5. L'ATTIVITÀ

Come da statuto, le attività della Cooperativa, consistono in:

1. *Servizi di pulizia civile ed industriale contemplati dal decreto MICA 274/1997 e di riassetto di locali, aree scoperte, mezzi meccanici ed impianti relativi ad abitazioni private, di enti pubblici e privati di ogni genere e tipo, e quindi anche ad imprese ed aziende, a studi professionali, a strutture alberghiere e ricettive in genere, a strutture commerciali e per la grande distribuzione;*
2. *Attuazione, allestimento, manutenzione e gestione di aree verdi, vivai, aiuole, giardini, orti botanici, spazi pubblici e privati destinati a verde, di aree verdi attrezzate ad uso sportivo, ricettivo, ricreativo e turistico ivi compresi i parchi naturali;*
3. *Svolgimento di piccoli lavori di pronto intervento e di piccola manutenzione su immobili e/o fabbricati sia civili che industriali quali le tinteggiature, le manutenzioni, il montaggio e l'installazione di mobili, le manutenzioni e le riparazioni ed i trasporti per i quali non siano richieste, dalle vigenti disposizioni, speciali abilitazioni;*
4. *Esercizio delle attività agricole indicate nell'articolo 2135 del codice civile con particolare riferimento:*
 - *all'allevamento del bestiame;*
 - *alla silvicoltura;*
 - *all'agriturismo;*
 - *alla coltivazione dei fondi;**nonché delle attività e dei servizi ad esse connesse provvedendo, altresì, alla vendita, anche previa manipolazione, lavorazione e trasformazione, dei prodotti agricoli e zootecnici ricavati dalla conduzione dei fondi e dall'attività di allevamento anche attraverso l'allestimento di punti di vendita all'ingrosso ed al minuto, od in forma ambulante.*
5. *Sollecitare, curare e promuovere ogni opportuna iniziativa assistenziale, formativa, ricreativa e culturale idonea a sviluppare le capacità del singolo socio ed il suo reinserimento nel vivere sociale avvalendosi, in quanto Cooperativa sociale, delle disposizioni di cui all'articolo 111-septies delle norme attuative e transitorie del codice civile.*

La società può inoltre svolgere qualunque altra attività che risulti direttamente connessa od affine con quelle precedentemente elencate, partecipare a convenzioni, trattative, gare ed appalti con enti pubblici e privati e svolgere la propria attività anche con terzi non soci.

La stessa, nel rispetto della normativa vigente, può compiere tutte le operazioni immobiliari, mobiliari, commerciali e finanziarie necessarie e/o utili al raggiungimento del proprio scopo mutualistico e del proprio oggetto sociale principale.

A tal fine può:

- a) assumere interessenze, quote e partecipazioni, sotto qualsiasi forma, in società, cooperative, consorzi e/o in altri enti ed organismi economici aventi finalità ed oggetto affini, analoghi o complementari al proprio;*
- b) concedere fideiussioni, prestare avalli e consentire iscrizioni ipotecarie sugli immobili sociali e prestare ogni altra garanzia reale e/o personale per debiti e obbligazioni propri o di terzi, ogni qualvolta l'organo amministrativo lo ritenga opportuno;*
- c) promuovere o partecipare ad enti, società, consorzi di garanzia fidi aventi per scopo il coordinamento e la facilità al credito di ogni tipo ed ogni iniziativa di reperibilità di mezzi finanziari a breve, medio ed a lungo termine, prestando le necessarie garanzie fideiussorie;*
- d) acquistare o cedere aziende e rami aziendali aventi per oggetto attività richiamate, similari, affini o complementari a quelle comprese nel presente oggetto sociale;*
- e) associare e/o associarsi in partecipazione con altre imprese per l'esercizio in comune di specifiche attività rientranti nell'oggetto sociale principale;*
- f) aderire ad un gruppo cooperativo paritetico ai sensi dell'articolo 2545-septies del codice civile.*

Sintetizzando, la Cooperativa si occupa di inserire persone con problemi di disagio esistenziale nel mondo del lavoro offrendo servizi di manutenzione del verde pubblico e privato, piccoli interventi di manutenzione e riparazione, portierato.

In particolare, la riscoperta delle regole e degli stili di vita necessari a restare all'interno del mercato del lavoro, viene facilitata dalla creazione di micro-squadre operative composte sia da persone con

disagio che da personale normodotato, che favoriscono una corretta socializzazione e sviluppano il senso di corresponsabilità nelle attività svolte.

La Cooperativa è iscritta al n°A157200 del Registro Regionale delle Cooperative – sezione Cooperazione Sociale n° 3112 – funziona secondo i principi delle imprese a gestione autonoma.

5.1 L'attività nel 2025

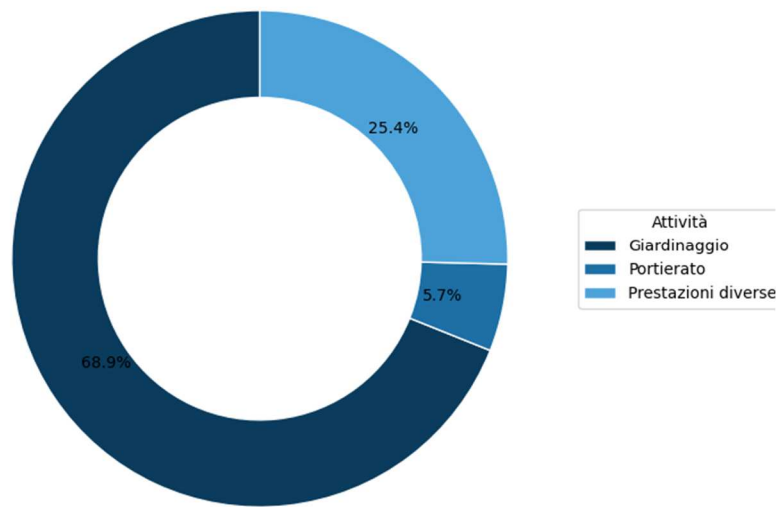
L'attività nel corso del 2025 ha visto coinvolte le seguenti aree operative:

- 1) Giardinaggio e manutenzione aree verdi: lavori di manutenzione e pulizia aree verdi quali sfalcio con tecnica "mulching", potatura di piante, trapianti, semine e concimazioni di prati erbosi, ceppatura a domicilio, abbattimento e potature di alberi, anche di alto fusto, mediante piattaforme aeree, raccolta di fogliame;
- 2) Portierato: attività svolta presso l'Abbazia di Corno di Rosazzo;
- 3) Vari lavori di manutenzione e piccoli trasporti: smontaggio mobili e trasferimento di materiali, controlli e piccole riparazioni, sostituzione filtri convettori e UTA, lavori eseguiti con piattaforma aerea, opere di piccola manutenzione di immobili.

In relazione ai ricavi realizzati nel 2025, le principali attività hanno avuto la seguente incidenza:

Distribuzione Dei Ricavi nel 2025	
Attività	Ricavi in €
Giardinaggio	198.913,67
Portierato	16.331,38
Prestazioni diverse	73.246,34

Distribuzione dei Ricavi 2025



Il settore “Giardinaggio” continua ad essere il punto di forza.

La Società ha dovuto modificare le proprie procedure lavorative per adeguarle alle nuove norme ed è riuscita ad operare costruttivamente nel mercato.

Il servizio di portierato presenta ricavi di importo non rilevante ma certo.

Nelle prestazioni diverse che pesano per il 25,4% dei ricavi sono ricomprese prestazioni quali: manutenzione di beni, servizi di varia natura per i quali è difficile procedere ad una ulteriore specifica classificazione.

5.2 Aspetti ambientali dell'attività

L'attività svolta dalla Cooperativa è caratterizzata da un basso impatto ambientale: anche nell'attività di giardinaggio, che potrebbe essere a più alto impatto, non vengono prodotti rifiuti pericolosi o che richiedono smaltimenti particolari, né vengono utilizzati prodotti inquinanti.

Al contrario, Solidarietà persegue scelte operative che sono il più possibile rispettose della natura: ad esempio vengono utilizzati rasaerba mulching che consentono di lasciare l'erba tagliata a terra e non avere parte verde da conferire nei rifiuti. Inoltre, dato che il residuo d'erba trattato con il mulching contiene l'80% d'acqua, in genere si decompone rapidamente trasformandosi in

nutrimento per l'erba e questo consente una riduzione delle concimazioni fino al 50% e un aumento dello strato di humus nel terreno.

Inoltre la Cooperativa, anche in funzione della sua natura di ente educativo, ha da sempre promosso tra i suoi dipendenti quei comportamenti quotidiani utili a limitare al massimo l'impatto sull'ambiente, sia in termini di consumi, che di produzione e di gestione di rifiuti.

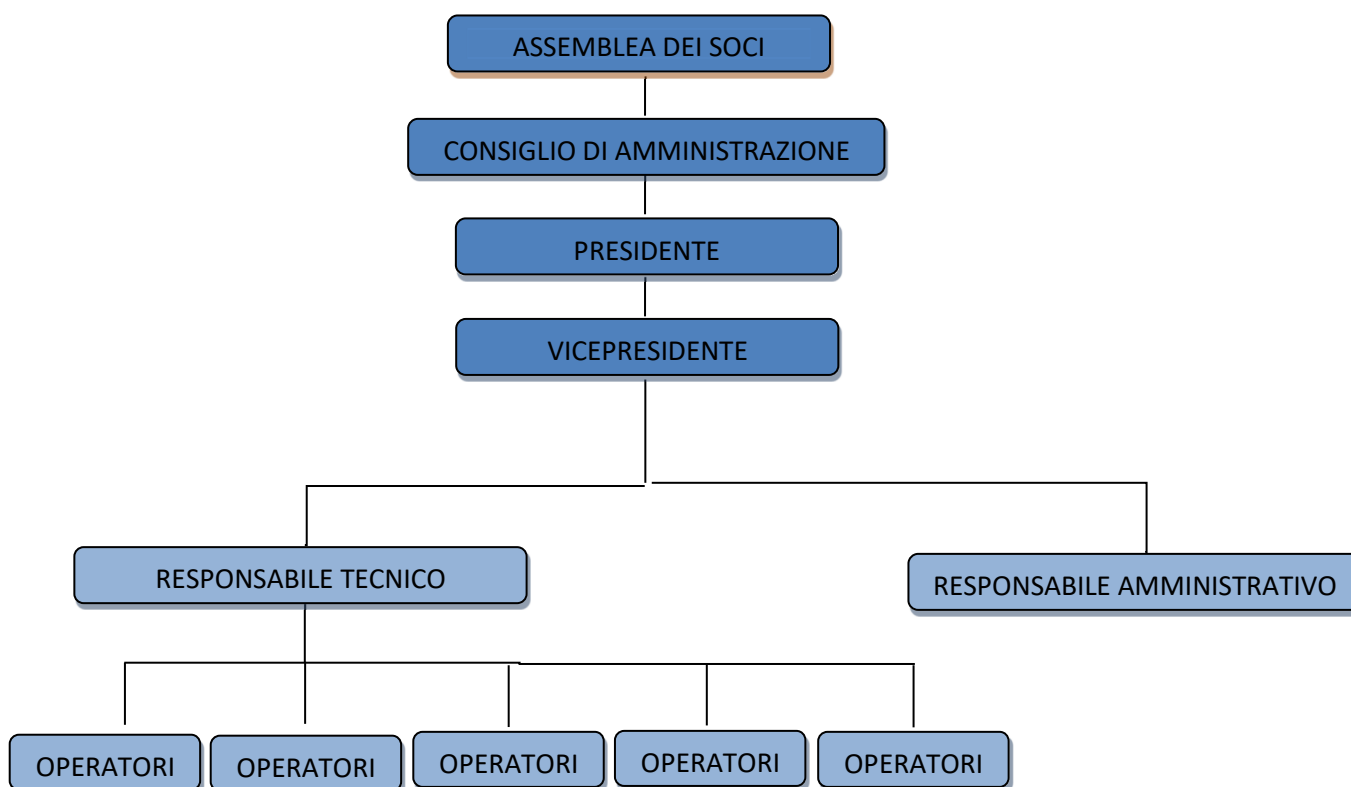
6. L'ORGANIZZAZIONE

Nel corso del 2025 Coop. Solidarietà ha occupato 11 persone oltre a 2 ETA. Alla data di chiusura dell'esercizio gli occupati sono sempre pari a undici (oltre a 2 ETA).

Si tratta, quindi, di una piccolissima realtà il cui sistema di gestione è affidato a una "linea di comando" molto semplice e verticalizzata che consente una gestione snella ed efficace.

6.1 Organigramma

Al termine del 2025 la struttura organizzativa è strutturata come di seguito illustrato:



6.2 L'assemblea dei soci

Modalità di convocazione

Come da Statuto:

L'assemblea è convocata dal Presidente su decisione dell'Organo amministrativo per gli adempimenti di legge e ogni qualvolta, lo stesso, lo ritenga utile alla gestione sociale.

La convocazione dell'assemblea ha luogo mediante avviso scritto da affiggersi nei locali della sede sociale almeno 8 giorni prima di quello fissato per l'adunanza.

L'avviso dovrà indicare il giorno, l'ora ed il luogo dell'adunanza, l'elenco delle materie da trattare nonché il giorno, l'ora ed il luogo dell'eventuale seconda convocazione che non potrà avere luogo nello stesso giorno fissato per la prima.

L'Assemblea è regolarmente costituita sia in prima che in seconda convocazione, qualunque sia il numero dei soci intervenuti o rappresentati ed avente diritto di voto.

L'Assemblea delibera a maggioranza assoluta dei voti dei soci presenti o rappresentati all'assemblea ed aventi diritto di voto ad eccezione dei casi previsti dalle lettere a), e) e g) del precedente articolo 21 e per lo scioglimento anticipato della società per i quali è necessario il voto favorevole della maggioranza assoluta dei voti spettanti a tutti i soci avente diritto di voto e per quelli, per i quali, la legge preveda inderogabilmente un quorum deliberativo maggiore.

Le deliberazioni delle assemblee sono vincolanti per tutti i soci, ancorché non intervenuti o dissenzienti.

Il voto

Le deliberazioni dell'assemblea, fatta eccezione per la nomina delle cariche sociali hanno sempre luogo con voto palese: peralzata di mano, per appello nominale ovvero con altro sistema adottato dai presenti a maggioranza che comunque garantisca l'evidenza del voto espresso da ciascun socio.

La elezione delle cariche sociali può essere effettuata per acclamazione.

Nelle assemblee hanno diritto al voto coloro che risultano iscritti nel libro dei soci da almeno 90 giorni e che non siano in mora nei versamenti delle quote sottoscritte.

Ciascun socio ha un solo voto qualunque sia l'ammontare della sua partecipazione; per i soci appartenenti alla categoria speciale si applica l'articolo 6 del presente statuto.

I soci, che per qualsiasi motivo, non possono intervenire personalmente in assemblea hanno facoltà di farsi rappresentare, mediante delega scritta, soltanto da un altro socio che non sia amministratore, sindaco o dipendente della società, ovvero che rivesta tali qualifiche in società controllate, o che abbia diritto al voto. Ciascun socio non può rappresentare più di un socio.

Possono essere ricevute più deleghe fino a un massimo di tre per le deliberazioni aventi ad oggetto i casi previsti dalle lettere a), e) e g) del precedente articolo 21, per lo scioglimento anticipato della società, e per quelle per le quali, la legge preveda inderogabilmente quorum deliberativi qualificati.

Si applicano inoltre, in quanto compatibili, le altre disposizioni degli articoli 2370 e 2372 del codice civile.

Presidenza dell'Assemblea

L'Assemblea è presieduta dall'amministratore unico o dal Presidente dell'Organo amministrativo e, in caso di sua assenza od impedimento, dal vicepresidente: in caso di assenza anche di questi da persona designata, a maggioranza, dai presenti all'assemblea.

Essa provvede altresì alla nomina anche un segretario, che può essere scelto anche tra i non soci.

Assemblee 2025

L'assemblea si riunisce, entro i termini di legge e di Statuto, una volta all'anno per l'approvazione del bilancio e l'assunzione delle altre delibere di legge.

Nel corso dell'anno l'assemblea si è riunita il:

- 30 aprile 2025: assemblea in prima convocazione per l'approvazione del Bilancio d'Esercizio 2024 e del relativo Bilancio Sociale.

All'assemblea sono presenti: 9 soci in proprio, 2 socio per delega, 4 soci assenti;

6.3 Il Consiglio di Amministrazione

Elezione del consiglio

La società è amministrata da un amministratore unico o da un consiglio di amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di sette membri eletti dall'assemblea.

L'assemblea delibera sulla composizione dell'organo amministrativo e provvede alternativamente all'elezione dell'amministratore unico, all'elezione dei componenti il consiglio di amministrazione previa determinazione del numero.

In caso di nomina del consiglio di amministrazione, l'amministrazione della cooperativa può essere affidata anche a soggetti non soci.

Gli amministratori restano in carica fino a revoca o dimissioni ovvero per il periodo determinato dai soci al momento della nomina.

Gli amministratori possono sempre essere rieletti.

Modalità di convocazione

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente, o in sua assenza dal vicepresidente, tutte le volte nelle quali vi sia materia su cui deliberare ovvero quando ne sia fatta richiesta da almeno un terzo dei consiglieri o se nominato, dal collegio sindacale e/o dal revisore.

La convocazione deve essere spedita a tutti gli amministratori, sindaci effettivi e revisore, se nominati, almeno tre giorni prima dell'adunanza e, in caso di urgenza, almeno un giorno prima.

Le adunanze del Consiglio di Amministrazione e le sue deliberazioni sono valide, anche senza comunicazione formale, quando intervengono tutti i consiglieri in carica e i sindaci effettivi se nominati. Per la validità delle deliberazioni del consiglio di amministrazione è necessaria la presenza effettiva della maggioranza dei membri in carica. Le deliberazioni sono prese con la maggioranza assoluta dei voti dei presenti.

In caso di parità dei voti, la proposta si intende respinta se il numero dei componenti il CDA è inferiore a tre. Negli altri casi prevale il voto del presidente.

Indennità

Il Consiglio di Amministrazione svolge la sua attività in maniera volontaria e gratuita.

Questo aspetto dimostra il forte senso di appartenenza che lega i consiglieri alla Cooperativa Solidarietà e, allo stesso tempo, rappresenta una garanzia di trasparenza verso l'esterno.

Composizione del Consiglio di amministrazione 2025

Al 31/12/2025 la composizione del CDA era la seguente:

AMMINISTRATORI				
Nome E Cognome		Arturo Andrea Andreucci Florio		
Funzione		Presidente e legale rappresentante		
Data Prima Nomina		2021		
Durata Della Carica		Fino ad approvazione Bilancio 2026		
Cariche Ricoperte	In	Altre	Consigliere del Centro Solidarietà Giovani "G. Micesio"	
Organizzazioni				
Nome E Cognome		Enrico Savio		
Funzione		Vicepresidente		
Data Prima Nomina		2024		
Durata Della Carica		Fino ad approvazione Bilancio 2026		
Cariche Ricoperte	In	Altre	Consigliere del Centro Solidarietà Giovani "G. Micesio"	
Organizzazioni				
Nome E Cognome		Luciano Tonizzo		
Funzione		Consigliere		
Data Prima Nomina		1983		
Durata Della Carica		Fino ad approvazione Bilancio 2026		
Cariche Ricoperte	In	Altre	Nessuna	
Organizzazioni				

Consigli di Amministrazione nel 2025

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce con regolarità e frequenza sufficiente ad affrontare le problematiche relative alla gestione della Cooperativa e a monitorarne l'andamento.

Le delibere sull'attività sociale hanno quindi un andamento costante nell'arco dell'anno.

Nell'eventualità di dover assumere decisioni improvvise o di straordinaria amministrazione, il Consiglio approva tempestivamente per ratifica gli atti compiuti dal Presidente.

Nel 2025 il Consiglio si è riunito il:

- 14/04/2025
- 08/09/2025
- 02/12/2025

FREQUENZA DEL CDA E TASSO DI PARTECIPAZIONE NEL 2025

N° Di Consigli Annui	3
% Media Di Presenza	100%

7. LE RISORSE UMANE

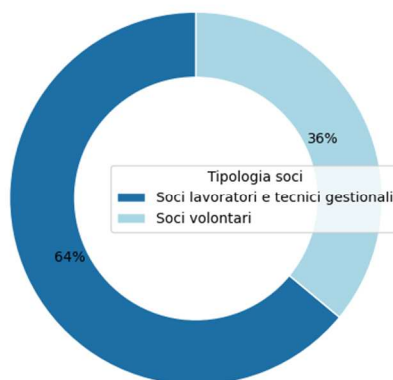
7.1 I soci e il lavoro in Cooperativa

Al 31/12/2025 il 64% dei collaboratori della Coop. Solidarietà sono anche soci (i collaboratori la cui attività cessa al 31/12 vengono inseriti nel computo dell'anno).

Sono presenti 9 Soci Ordinari (tra lavoratori e Tecnici/Tecnici gestionali), 5 Soci volontari e nessun Socio Sovventore.

Soci Lavoratori e Soci Tecnici Gestionali	% Sul Totale	Soci volontari	% Sul Totale
9	64%	5	36%

Compagine sociale 2025



Tra i soci della cooperativa figurano anche i membri del consiglio di amministrazione che si occupano della gestione della cooperativa e, per la loro attività, non percepiscono alcun emolumento o rimborso.

Ci sono inoltre soci volontari, tra i quali il presidente del consiglio di amministrazione, che si occupano di supportare i lavoratori controllandone l'operato e insegnando alcuni aspetti pratici

dell'attività e incoraggiando i più fragili nei momenti di difficoltà. I soci volontari, per la loro attività, non percepiscono alcun emolumento o rimborso.

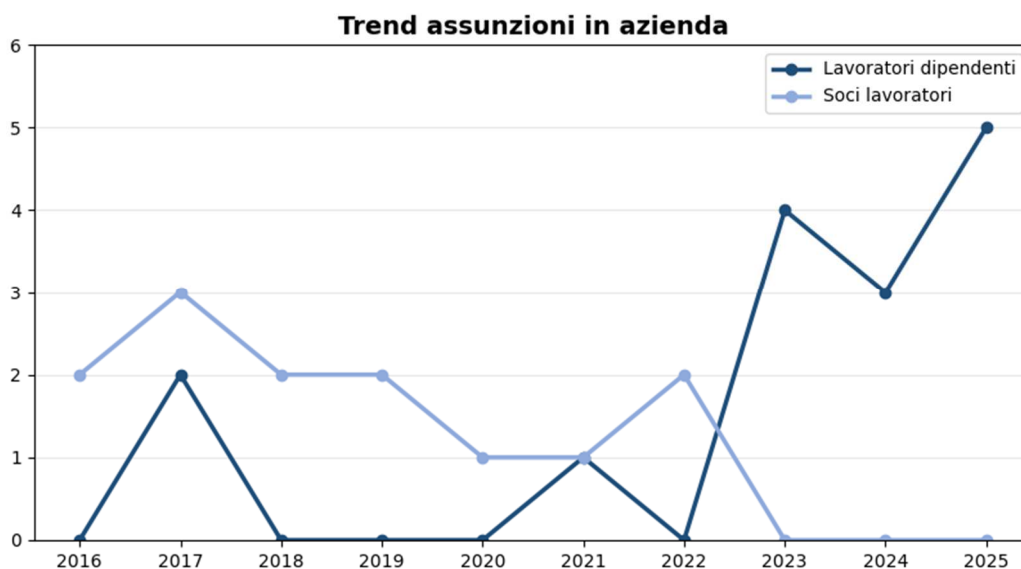
I soci lavoratori della Cooperativa si possono distinguere tra "normodotati" e "soggetti svantaggiati".

Per "soggetti svantaggiati" si intendono persone che hanno avuto problemi di tossicodipendenza o che provengono da situazioni familiari di grave difficoltà.

Al 31/12/2025 i soci lavoratori normodotati sono 5, i soci lavoratori svantaggiati sono 2.

Dunque i soci lavoratori svantaggiati rispetto ai normodotati sono il 40%.

Anche quest'anno sono state fatte delle assunzioni: quattro persone in qualità di lavoratore non socio di cui tutti e quattro svantaggiati, due di questi rapporti risultano conclusi alla data del 31/12/2025; è stata mantenuta la prevalenza degli scambi mutualistici con i soci.

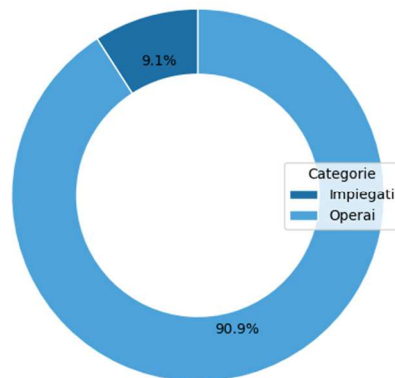


7.2 L'inquadramento professionale

La seguente tabella riporta quanto si rileva al 31/12/2025 relativamente all'inquadramento professionale dei lavoratori:

Categorie	Unità	% Sul Totale	Maschi	Femmine
Impiegati	1	9,1%	0	1
Operai	10	90,9%	9	1

Distribuzione personale per categoria

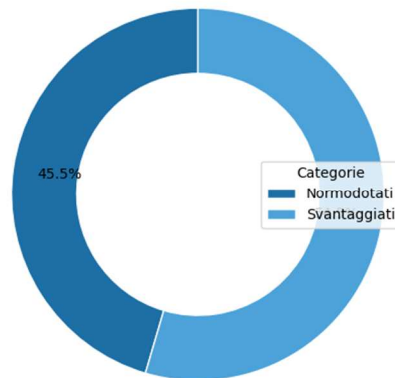


La forza lavoro della Cooperativa risulta composta per l'90,9% da operai e solo per il 9,1% da personale impiegatizio.

Inoltre, il 100% degli occupati in situazione di svantaggio rientra all'interno della categoria "operai":

Categoria	Unità	% Su Normodotati	Operai	Impiegati
Normodotati	5	--	4	1
Svantaggiati	6	120%	6	0

Distribuzione personale per categoria - svantaggiati

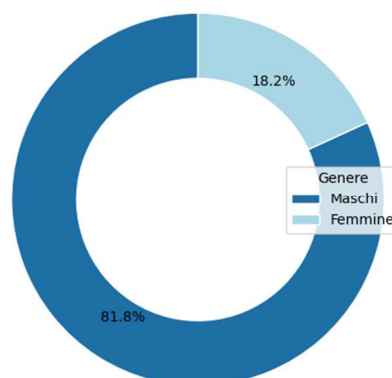


7.3 Il genere dei lavoratori

La percentuale relativa alla presenza di personale femminile è riportata di seguito. La maggior parte della forza lavoro (82%) continua ad essere rappresentata da personale maschile.

Forza lavoro in base al genere	
Maschi	9,00
Femmine	2,00

Forza lavoro in base al genere

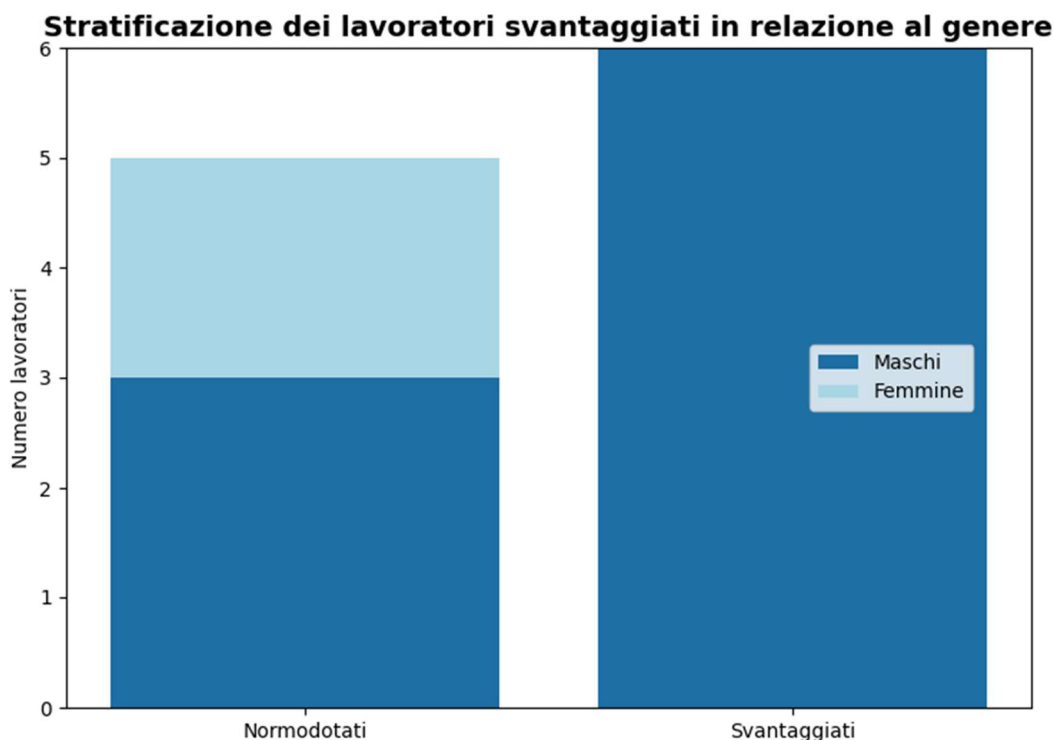


Nonostante la continua e consistente disparità tra presenza maschile e femminile all'interno dell'organizzazione, non sussistono preoccupazioni in relazione ad eventuali azioni discriminatorie in atto, in quanto la scarsa presenza femminile è facilmente spiegabile con la tipologia di attività svolta, che, dato l'impegno fisico richiesto per il loro svolgimento, sono scarsamente appetibili da personale femminile.

Le attività in cui continua ad essere impiegato il personale femminile sono sempre quella impiegatizia e di portierato presso l'Abbazia di Rosazzo.

Un altro aspetto da non sottovalutare è che il 100% del personale in situazione di svantaggio è di sesso maschile.

Categoria	Unità	Maschi	Femmine
Normodotati	5	3	2
Svantaggiati	6	6	0

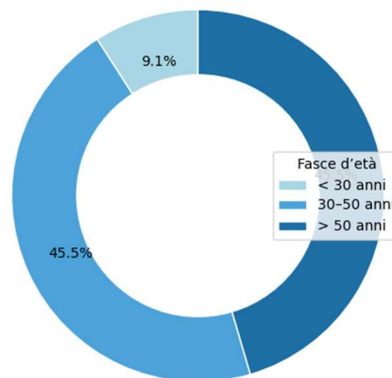


7.4 L'età media dei lavoratori

Al 31/12/2025 la composizione del personale per età è così rappresentata:

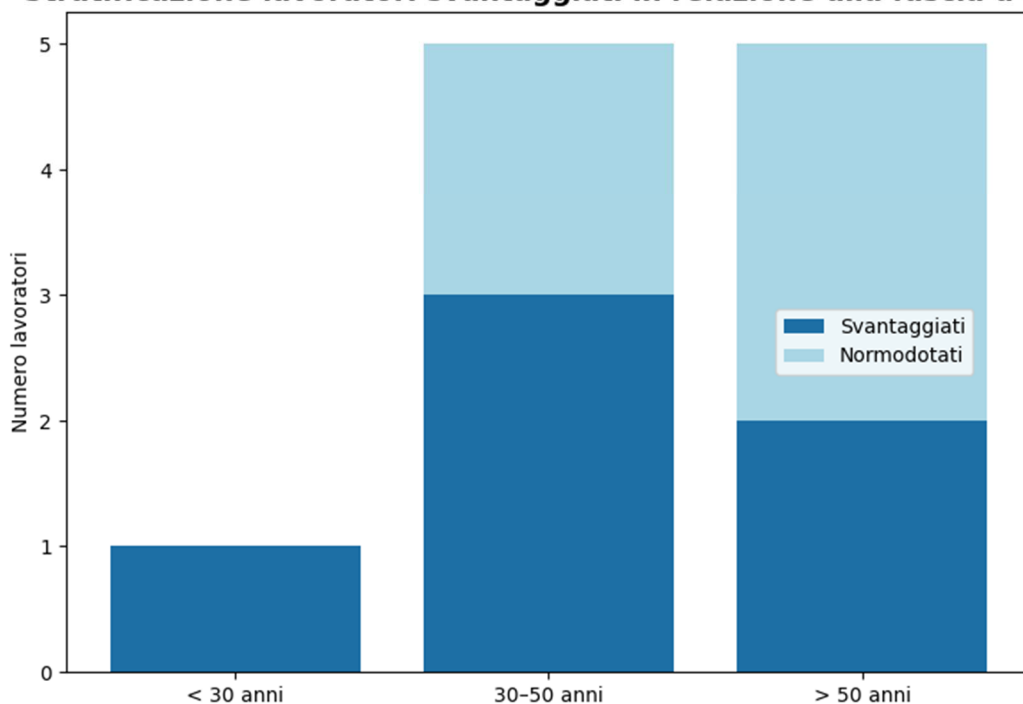
Distribuzione dei lavoratori per fasce d'età		
Fascia d'età	Unità	% Sul Totale
< 30 Anni	1	9,1%
30 – 50 Anni	5	45,45%
> 50 Anni	5	45,45%

Distribuzione dei lavoratori per fasce d'età



Stratificazione lavoratori svantaggiati in relazione alla fascia d'età				
Fascia D'età	Unità	% Sul Totale	Lavoratori Svantaggiati	Lavoratori Normodotati
< 30 Anni	1	16,67%	1	0
30 – 50 Anni	5	50,00%	3	2
> 50 Anni	5	33,33%	2	3

Stratificazione lavoratori svantaggiati in relazione alla fascia d'età



7.5 La nazionalità dei lavoratori

Al 31 dicembre 2025 il 100% dei lavoratori di Solidarietà erano di cittadinanza italiana.

Anche in questo caso non ci sono preoccupazioni in merito a possibili discriminazioni in quanto, anche fra i dipendenti italiani vi sono state persone originarie di Paesi diversi. Inoltre le caratteristiche del personale assunto, soprattutto per quanto concerne il personale disagiato, non sono scelte ma dipendono direttamente da chi sono le persone che concludono il percorso di recupero all'interno del Centro Solidarietà Giovani.

7.6 Indice di Turnover

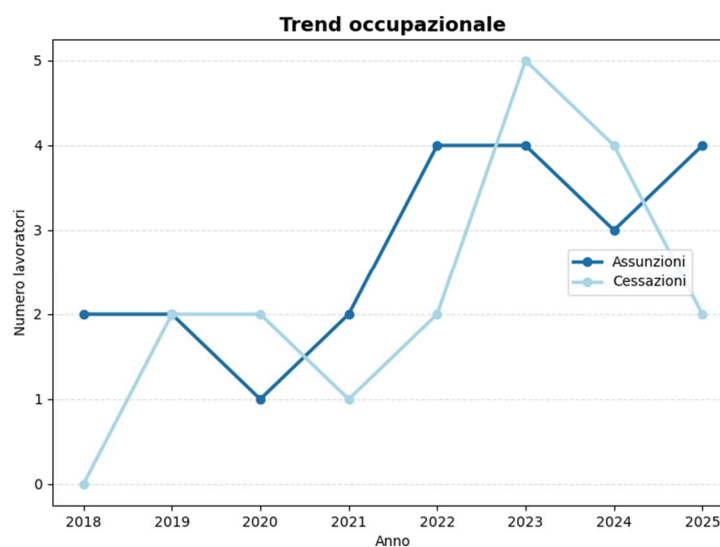
Un indicatore per analizzare la stabilità lavorativa all'interno dell'azienda è rappresentato dall'indice di turnover. L'indice di turnover complessivo fornisce informazioni sulla dimensione del volume di entrate ed uscite che l'impresa ha gestito nel periodo considerato e rappresenta un'informazione significativa in una cooperativa sociale dove, data la fragilità di parte dei soci lavoratori che possono

incontrare grosse difficoltà nel sopportare l'impegno di un lavoro, si possono registrare importanti variazioni nell'organico.

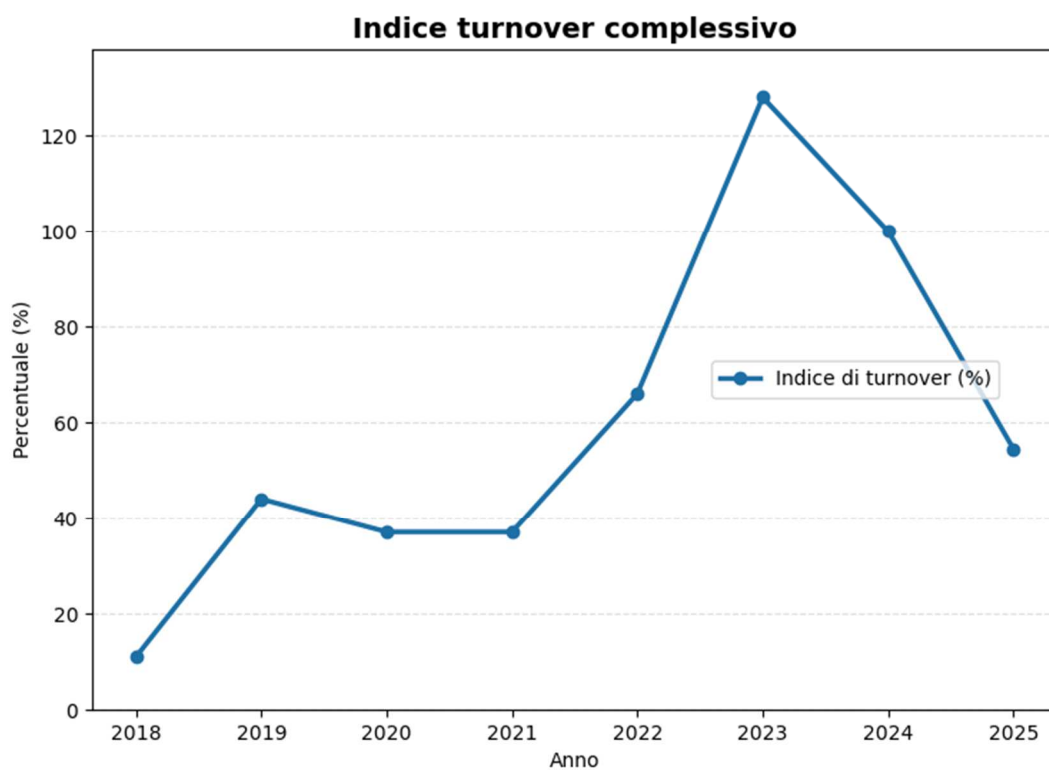
Nel 2025 la cooperativa è riuscita ad aumentare di quattro unità l'organico degli operai. Tutte e quattro le assunzioni sono cessate al 31 dicembre dello stesso anno, ma due sono state poi rinnovate a gennaio successivo e una a febbraio successivo.

Dai dati degli ultimi anni emerge quanto segue:

Trend occupazionale		
	Assunzioni	Cessazioni
2018	2	0
2019	2	2
2020	1	2
2021	2	1
2022	4	2
2023	4	5
2024	3	4
2025	4	2



Indice turnover complessivo	
	percentuale
2018	11%
2019	44%
2020	37%
2021	37%
2022	66%
2023	128%
2024	100%
2025	54,5%



7.7 L'anzianità aziendale

Vista la presenza in azienda di un'alta mobilità del personale, gli anni di permanenza del personale nella cooperativa continuano a registrare valori bassi (il 45,5% del personale ha oltre a 4 anni di anzianità, e il 55,5% ha meno di 4 anni di anzianità).

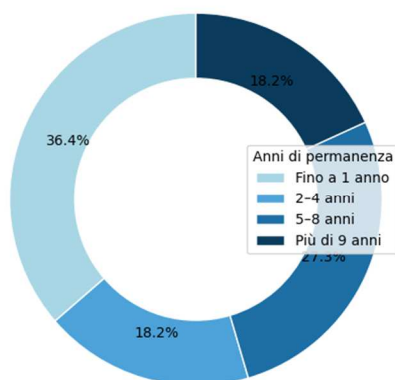
Questo fatto, come spiegato già negli anni precedenti, trova spiegazione nelle caratteristiche delle persone a cui attinge la Cooperativa per le sue assunzioni. Trattandosi infatti nella maggior parte

dei casi, di persone che stanno concludendo un percorso riabilitativo per uscire da una situazione di disagio, possono riscontrare diverse difficoltà nell'accettare le regole imposte dal mondo del lavoro (anche se mitigate dalla protezione offerta dalle condizioni di lavoro proposte dalla cooperativa).

Dall'altro lato, la finalità stessa della Cooperativa favorisce il passaggio dei propri dipendenti ad altre realtà lavorative, una volta che gli stessi hanno dimostrato di poter affrontare autonomamente il mondo del lavoro e che sono in grado di rientrare positivamente nella società produttiva.

Anni di permanenza del personale		
	Unità	% Sul Totale
Fino a 1 anno	4	36,30%
2-4 Anni	2	18,20%
5-8 Anni	3	27,30%
Più di 9 anni	2	18,20%

Anni di permanenza del personale



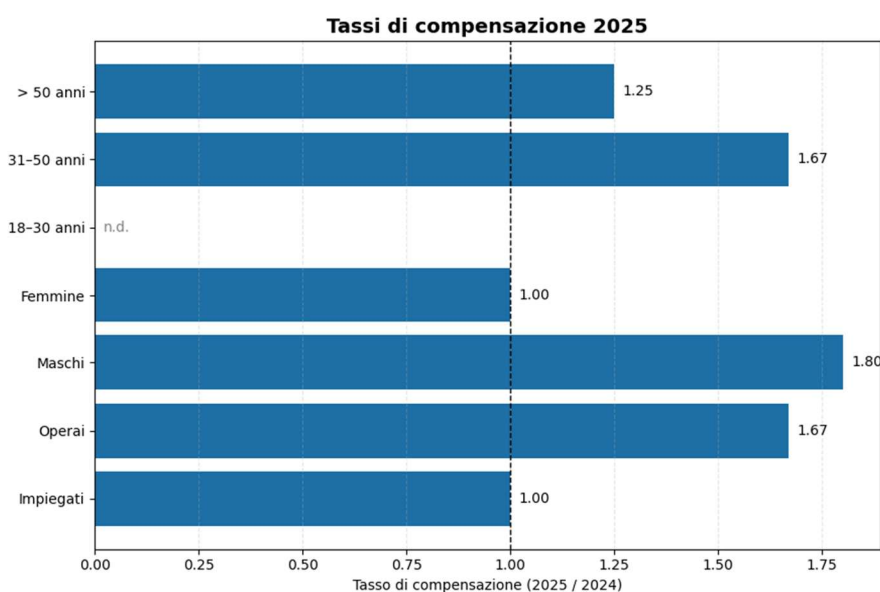
7.8 Tasso di compensazione

Il risultato che dà un chiaro segnale di quelle che sono le politiche di lavoro di un'azienda è quello relativo al tasso di compensazione.

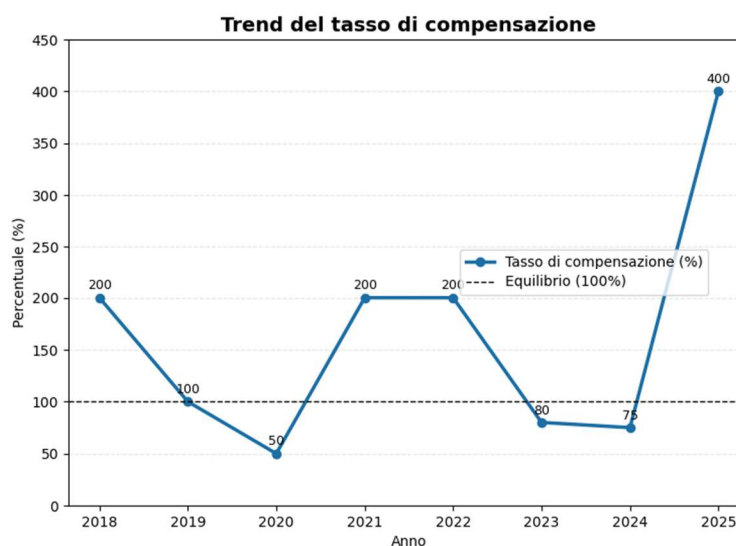
Questo valore, infatti, consente di capire se, nonostante il turnover, vi sia stato un ampliamento dell'organico (punteggi superiori a 100) o, viceversa, una contrazione.

Com'è facilmente immaginabile dalle precedenti osservazioni, nel 2025 il tasso generale di compensazione è positivo (maggiore di 100) in quanto si è registrata un aumento di personale.

Tassi di Compensazione 2025	
Categorie	Tasso Di Compensazione
Impiegati	1,00
Operai	1,67
Maschi	1,80
Femmine	1,00
18 – 30 Anni	n.d.
31 – 50 Anni	1,66
> 50 Anni	1,25



Trend del Tasso Di Compensazione			
	Assunzioni	Cessazioni	Tasso Di Compensazione
2018	2	0	200
2019	2	2	100
2020	1	2	50
2021	2	1	200
2022	4	2	200
2023	4	5	80
2024	3	4	75
2025	4	0	400



7.9 La salute dei lavoratori

Nel 2025 si è verificato un infortunio sul lavoro. La cooperativa, pur avendo implementato attività di formazione e sensibilizzazione in materia di sicurezza e utilizzo dei dispositivi di protezione individuale, ha avviato ulteriori approfondimenti e azioni di miglioramento a seguito dell'evento.

Le ore di assenza del personale per malattia sono state 14, per infortunio 326.

Il totale delle ore lavorate nel corso dell'anno sono state pari a 11.743.

7.10 Le tipologie di contratto

L'individuazione del tipo di contratto di lavoro da applicare tra lavoratore e Cooperativa viene scelto in funzione degli scopi che la Cooperativa deve raggiungere operando questa assunzione.

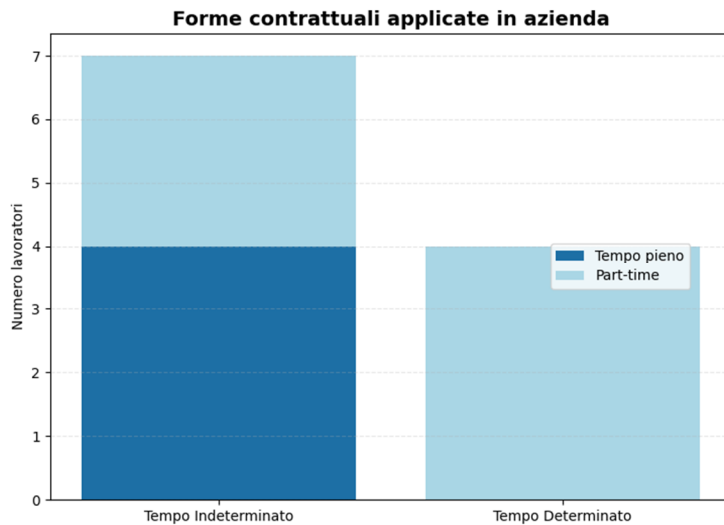
Verranno quindi tenuti in considerazione i seguenti fattori:

- Contesto in cui il lavoratore dovrà operare;
- Possesso da parte del lavoratore delle competenze ed eventualmente dei titoli richiesti;
- Delle caratteristiche, delle modalità e dell'organizzazione con cui si svolgerà il rapporto di lavoro.

Al 31/12/2025 tutti i lavoratori sono inquadrati secondo il CCNL delle Cooperative Sociali; quattro lavoratori sono inquadrati con contratto a tempo determinato (36,36%) e sette sono inquadrati con contratti a tempo indeterminato (63,63%); tutti e quattro i lavoratori a tempo determinato hanno potuto usufruire del part-time e tre dei quattro lavoratori a tempo indeterminato hanno potuto usufruire del part-time

Di seguito si riporta la composizione del personale per tipologia di contratto al 31/12/2025:

Forme Contrattuali Applicate In Azienda			
	Tempo Pieno	Part - Time	%
Tempo Indeterminato	4	3	63,63%
Tempo Determinato	0	4	36,36%



7.11 Le politiche salariali

La Cooperativa si impegna a distribuire equamente il lavoro tra tutti i dipendenti in funzione delle capacità, competenze, professionalità e grado di responsabilità in possesso di ciascuno.

La Cooperativa provvede ad effettuare queste distribuzioni in modo il più possibile equo anche se si dovrà sempre dare la preferenza a coloro che si trovano in condizioni più precarie dal punto di vista socio-economico-assistenziale.

Tale equità è di fondamentale importanza poiché collega in modo proporzionale i trattamenti retributivi e contributivi all'attività effettivamente svolta dal lavoratore e dalla qualità del lavoro realizzato (in ogni caso non possono essere inferiori al trattamento minimo richiamato nel CCNL).

Le retribuzioni dei dipendenti con contratto di lavoro subordinato vengono erogate, di norma, con cadenza mensile entro il giorno 10 del mese successivo a quello di lavoro.

La corresponsione delle retribuzioni è comunque assicurata indipendentemente dalle disponibilità finanziarie della Cooperativa.

Nelle situazioni in cui, per fatti contingenti, non è possibile pagare i compensi alle scadenze previste, la Cooperativa, informati tempestivamente i soci, potrà decidere di pagare solo degli acconti (calcolati in base ai crediti dei soci) o mettere in atto interventi straordinari.

Per quanto concerne l'entità del trattamento complessivo minimo, la Cooperativa si attiene a quanto stabilito dal CCNL delle Cooperative Sociali:

	Area /livello	Retribuzione tabellare dal 01/10/2025
Inquadramento più basso applicato in azienda	A1	€1.359,85
Inquadramento più alto applicato in azienda	E1	€1.839,15

Anche quest'anno i risultati di gestione non hanno consentito di erogare ristorni né ai soci subordinati né a quelli non subordinati.

7.12 Il regolamento interno

I rapporti di lavoro stipulati dalla Cooperativa Solidarietà sono normati da un regolamento interno così come dettato dall' ex Legge 142/2001.

Il regolamento in corso di validità è stato approvato nel corso del 2021. Lo stesso, redatto in conformità alle norme di legge e di statuto è stato approvato, ai sensi dell'art. 6 della medesima normativa, in data 7 ottobre 2021 con le maggioranze previste da statuto ed è quindi immediatamente entrato in vigore. Successivamente il Regolamento è stato depositato presso ITL.Udine-pordenone@pec.ispettoratogov.it in data 12 ottobre 2021, oltre che spedito a logistica@certregione.fvg.it in data 25 ottobre 2021.

Il regolamento si compone di due sezioni, la prima riferita ai soci lavoratori si compone di 31 articoli, la seconda riferita ai soci volontari si compone di 9 articoli applicabili.

7.13 Orario settimanale

Anche l'orario di lavoro viene regolamentato dai CCNL di riferimento quindi, come previsto dall'art.51, è stabilito in 38 ore settimanali.

In base all'articolo 52 è prevista anche una certa flessibilità, vale a dire che "è consentita la facoltà di superare le ore settimanali [...] nella misura massima di 10 ore settimanali con recupero nei

successivi 6 mesi [...] qualora comprovate esigenze organizzative sopravvenute non permettano il recupero totale di tale monte ore è dovuta per le ore non recuperate e nei limiti di cui all'art. 53 la retribuzione con le maggiorazioni previste per il lavoro straordinario”.

L'articolo 53 regola il lavoro straordinario, specificando che “il tetto annuo di ore straordinarie non può superare le 100 ore annue per dipendente”.

7.14 Il lavoro di programmazione e le attività formative

Nel corso del 2025 hanno partecipato ad attività formative come da prospetto seguente:

Corsi di formazione 2025		
	N° partecipanti	Ore Totali
Corso aggiornamento PLE	1	4
Corso preposto segnaletica stradale	1	12
Corso addetti attività spazi confinanti	8	64
Corso formazione operazioni semplici categoria 3	9	144
Corso macchine movimento terra	1	16

8. LA RELAZIONE SOCIALE

Per quanto riguarda la Responsabilità sociale, la Cooperativa opera nel pieno rispetto di quelli che sono gli indicatori ed i parametri considerati dai principali gruppi di lavoro nazionali e internazionali in materia:

No al lavoro infantile	È vietato l'impegno di lavoratori in età scolare (scuola dell'obbligo) e in ogni caso di età inferiore ai 15 anni.
-------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Presenza di lavoratori di età inferiore a 18							
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

No al lavoro obbligato

È vietato ottenere una prestazione lavorativa sotto minaccia di qualsiasi natura, con ricatti fisici o psicologici, con requisizione dei documenti di identità, con la richiesta di denaro in cambio di lavoro.

Applicazione del CCNL delle Cooperative Sociali

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

No a discriminazioni fisiche, culturali e sociali

È vietato favorire e penalizzare professionalmente un lavoratore per razza, sesso, orientamento sessuale, ceto sociale, nazionalità, fede religiosa, invalidità, appartenenza sindacale e politica.

	Unità	% Sul Totale
Lavoratori Stranieri	0	0%
Lavoratori Di Sesso Femminile	2	18,20%
Lavoratori Svantaggiati	6	54,54%

No alle punizioni fisiche, culturali o psicologiche

È vietata qualsiasi forma di punizione corporale, coercizione mentale o fisica, violenza verbale.

Contestazioni e denunce ricevute da parte dei dipendenti e/o sindacati

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Si ad orari di lavoro regolamentati

È garantito il rispetto degli orari di lavoro ordinario e straordinario e dei turni di riposo secondo gli accordi contenuti nei CCNL.

Contestazioni ricevute per mancato rispetto artt. 51, 52 e 53 del CCNL Coop Sociali

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

**Sì ad una giusta
retribuzione**

È garantito il rispetto degli accordi salariali previsti dai CCNL con pagamento degli straordinari in busta paga e versamento dei contributi previdenziali.

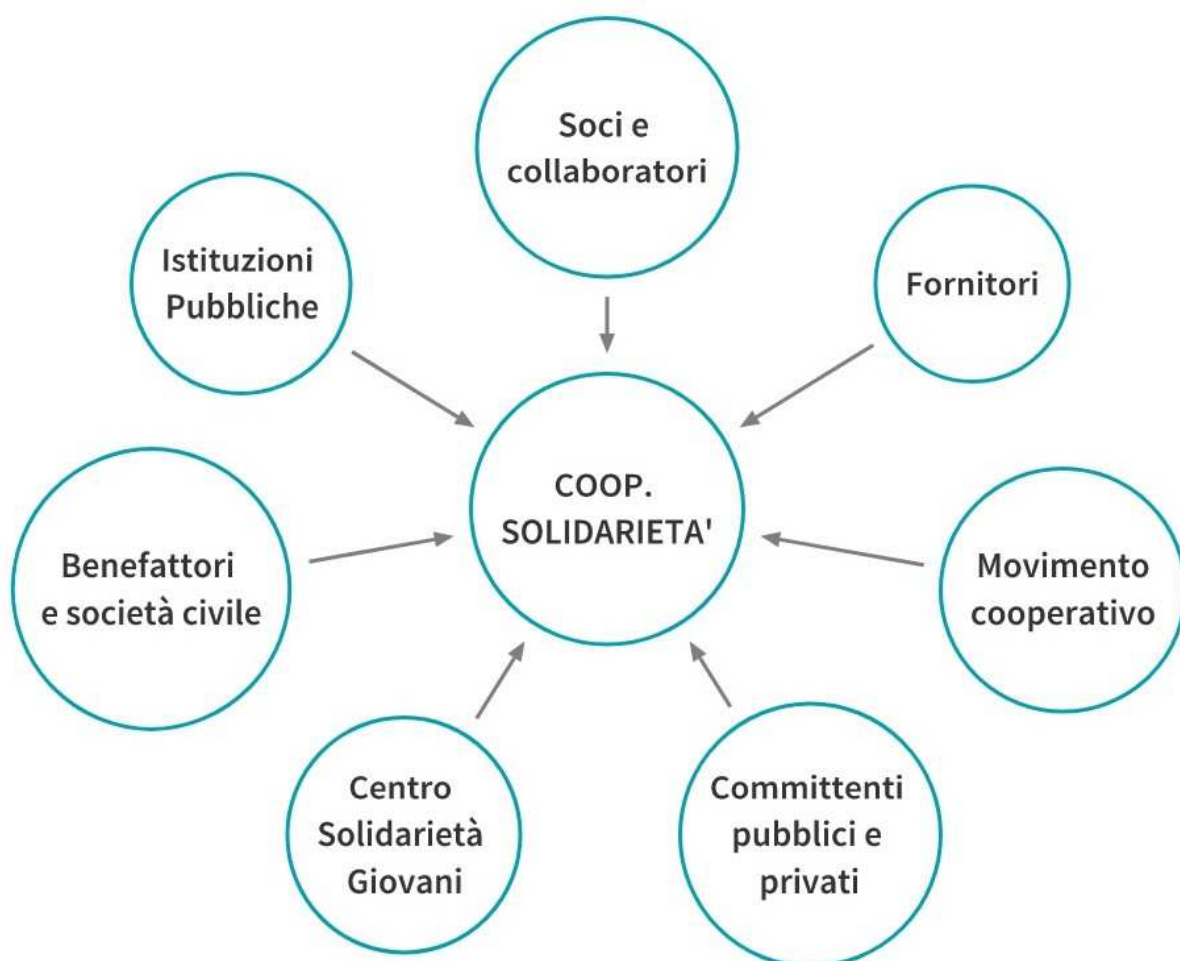
Contestazioni ricevute per mancato rispetto artt. 74, 75, 77 e 78 del CCNL Coop Sociali

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

9. IL COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER

Gli stakeholder sono i portatori di interesse, ovvero i soggetti con i quali la Coop. Solidarietà attiva relazioni dirette o indirette di diversa natura o scambio di servizi e informazioni. Essi sono gli interlocutori che influenzano, attraverso le proprie azioni, le attività, gli obiettivi e le strategie adottate dalla Cooperativa.

Gli stakeholder possono essere interni, ovvero tutti i soggetti che fanno parte della Cooperativa: soci, personale e collaboratrici/ori a vario titolo. Si definiscono invece stakeholder esterni tutti i soggetti che hanno relazioni con la Cooperativa: committenti, partner, movimento cooperativo, associazioni, fornitori, benefattori e società civile.



Nel corso del 2025 la Cooperativa ha organizzato le consuete attività di coinvolgimento, in particolare con i benefattori e la società civile. Più intensi sono stati i rapporti con gli Stakeholder interni e con i clienti:

- Soci e dipendenti: vengono privilegiati rapporti di confronto frequente con i lavoratori sia nell'ottica di tenere sotto controllo le problematiche che possono insorgere nei cantieri che per offrire sostegno ai dipendenti svantaggiati negli eventuali momenti di difficoltà in cui possono trovarsi. I soci, anche non lavoratori, e in particolare i membri del Consiglio di Amministrazione, sono stati aggiornati sulle attività svolte o in programma nel futuro in modo che tutti possano esprimere la propria opinione in merito ed offrire suggerimenti. Questa gestione informale ed aperta delle relazioni costituisce le fondamenta delle relazioni sociali all'interno della Cooperativa e ne garantisce la stabilità.
- Committenti pubblici e privati: lo strumento di raccordo privilegiato con i clienti è rappresentato dal contatto diretto con la responsabile amministrativa della Cooperativa che, a chiusura di ogni lavoro, verifica personalmente la soddisfazione di ogni cliente per il servizio di cui ha usufruito e raccoglie eventuali suggerimenti. Coltivare questo rapporto personale di attenzione verso la clientela è fondamentale dal punto di vista della Cooperativa, non solo perché dai committenti dipende la sopravvivenza dell'attività, ma anche in quanto sono un termometro delle esigenze del mercato e una preziosa fonte di suggerimenti per il miglioramento e lo sviluppo dell'attività.
- Fornitori: in questo ultimo anno i rapporti con i fornitori sono continuati ed anzi ampliati al fine di, da una parte, mantenere la continuità dei rapporti storici, dall'altra instaurare nuovi rapporti di collaborazioni.

La Cooperativa, inoltre, persegue il coinvolgimento dei propri stakeholder anche attraverso il proprio sito internet sul quale sono state inserite le principali notizie relative all'attività svolta (fra cui il Bilancio Sociale) allo scopo di informare, sulle proprie modalità di organizzazione e gestione, tutti gli interessati.

10. LA DIMENSIONE ECONOMICA

Il valore aggiunto misura la ricchezza prodotta dalla Cooperativa nell'esercizio, con riferimento a tutti coloro che - a vario titolo - partecipano al processo di realizzazione ed alla successiva distribuzione. La sua determinazione permette di ancorare il bilancio sociale ai dati contabili, i quali hanno una loro autonoma valenza sociale che non traspare dal bilancio d'esercizio e che, invece, deve essere esplicitata.

Con una metafora che rende bene il significato economico-aziendale delle finalità del modello, il valore aggiunto è stato paragonato ad una torta (la ricchezza prodotta) distribuita tra i vari commensali (gli stakeholder aziendali).

Il Valore Aggiunto di Solidarietà viene espresso in due prospetti distinti:

- il prospetto di determinazione del Valore Aggiunto, individuato dalla contrapposizione dei ricavi e dei costi intermedi;
- il prospetto di riparto del Valore Aggiunto, ricomposto quale sommatoria del valore distribuito a stakeholder interni ed esterni.

Operativamente, si procede al confronto tra il valore prodotto ed il valore consumato dalla Cooperativa nell'anno del bilancio sociale. La differenza, corrispondente al valore aggiunto, viene utilizzata per compensare la partecipazione al processo produttivo da parte di tutti quei soggetti - identificabili con i fattori produttivi utilizzati - che si ritengono interni al sistema di riferimento.

Recependo gli orientamenti delle *linee guida per la redazione del bilancio sociale* elaborate dall'omonimo GRUPPO DI STUDIO (www.gruppobilanciosociale.org), lo standard più diffuso a livello nazionale, si individuano i seguenti destinatari del valore aggiunto creato:

- **l'azienda**, intesa come soggetto autonomo che viene remunerato attraverso la ricostituzione della struttura - gli ammortamenti - e l'accantonamento definitivo di utili a riserva indivisibile;
- il **personale**, inteso come insieme di apporti lavorativi a qualsiasi titolo - dipendente, autonomo, collaborazione - effettuati dai soggetti non soci;
- il **capitale di credito**, rappresentato dagli interessi passivi riconosciuti sui finanziamenti esterni in essere.

Al fine di evidenziare maggiormente le peculiarità di una gestione Cooperativa, a tali soggetti sono stati aggiunti, esplicitandone la partecipazione sotto il profilo economico:

- **i soci**, sia cooperatori che finanziatori, quali soggetti destinatari dei vantaggi mutualistici economicamente quantificati ed estrapolati dai dati del bilancio civilistico. Si tratta di una voce composita, nella quale confluiscono le remunerazioni per tutti gli apporti sociali, i ristori, la remunerazione dei prestiti sociali, etc.;
- **il mondo cooperativo**, inteso quale autonomo interlocutore della Cooperativa per quanto riguarda la fornitura di beni e/o servizi.

Infine, si propone una serie di tabelle e grafici nell'ottica di evidenziare maggiormente le modalità di distribuzione nonché l'ammontare relativo del valore aggiunto assegnato ai vari stakeholder aziendali.

10.1 La riclassificazione del CE a valore aggiunto

	2025	2024
VALORE DELLA PRODUZIONE:	307.320,00 €	276.984,00 €
ricavi delle vendite e delle prestazioni	288.491,00 €	255.055,00 €
altri ricavi e proventi	18.829,00 €	21.929,00 €
di cui contributi in conto esercizio	17.996,00 €	18.804,00 €
altri	833,00 €	3.125,00 €
COSTI DELLA PRODUZIONE	302.473,00 €	273.234,00 €
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.955,00 €	20.672,00 €
per servizi	39.847,00 €	38.947,00 €
per godimento di beni di terzi	5.491,00 €	7.033,00 €
per il personale	207.109,00 €	190.509,00 €
- salari e stipendi	159.401,00 €	145.496,00 €
- oneri sociali	34.799,00 €	34.350,00 €
- trattamento di fine rapporto, di quiescenza, altri costi del personale	12.909,00 €	10.663,00 €
trattamento di fine rapporto	12.909,00 €	10.663,00 €
di cui per soci lavoratori	180.874,00 €	176.086,00 €
ammortamenti e svalutazioni	10.342,00 €	10.629,00 €
- delle immobilizzazioni materiali	10.342,00 €	10.629,00 €
- altre svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	- €	- €
variaz. delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	202,00 €	1.121,00 €
oneri diversi di gestione	8.527,00 €	4.323,00 €
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	4.847,00 €	3.750,00 €
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.881,00 €	-3.820,00 €
altri proventi finanziari	60,00 €	51,00 €
interessi e altri oneri finanziari	-2.941,00 €	-3.871,00 €

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA	- €	- €
PROVENTI E ONERI STRAODINARI	- €	- €
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.966,00 €	-70,00 €
imposte sul reddito dell'es., correnti, differite ed anticipate	- €	- €
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	1.966,00 €	-70,00 €

Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività sociale mostra un risultato di gestione positivo.

Per quanto riguarda i rapporti economici con la Pubblica Amministrazione, alla cooperativa, nel corso del 2025, sono stati erogati i seguenti vantaggi, diversi da attribuzioni aventi natura di corrispettivi, retribuzioni o risarcimenti (per prestazioni svolte dalla Società):

Denominazione Ente erogante	Somma incassata	Data di incasso	Causale
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	€ 9.156,00	04/03/2025	Decreto n. 63045/GRFVG del 10/12/2024 Contributi a favore delle cooperative sociali iscritte nella sezione b) dell'Albo regionale a sostegno dell'occupazione di persone svantaggiate - Annualità contributiva 2024: Mantenimento in occupazione dei lavoratori svantaggiati ai sensi dell'articolo 13 della legge regionale 20/2006
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	€ 3.148,00	04/03/2025	Decreto n. 63045/GRFVG del 10/12/2024 Contributi a favore delle cooperative sociali iscritte nella sezione b) dell'Albo regionale a sostegno dell'occupazione di persone svantaggiate - Annualità contributiva 2024: Personale addetto all'assistenza dei lavoratori svantaggiati mantenuti in occupazione ai sensi del regolamento (UE) "de minimis"
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	€ 3.147,00	28/11/2025	Decreto n. 63803/GRFVG del 24/11/2025

			Contributi a favore delle cooperative sociali iscritte nella sezione b) dell'Albo regionale a sostegno dell'occupazione di persone svantaggiate - Annualità contributiva 2025: Personale addetto all'assistenza dei lavoratori svantaggiati mantenuti in occupazione ai sensi del regolamento (UE) "de minimis"
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia	€ 8.849,00	28/11/2025	Decreto n. 63803/GRFVG del 24/11/2025 Contributi a favore delle cooperative sociali iscritte nella sezione b) dell'Albo regionale a sostegno dell'occupazione di persone svantaggiate - Annualità contributiva 2025: Mantenimento in occupazione di lavoratori svantaggiati - Art. 18 reg. DPREg. 0198/17 30/08/17
STATO - AGENZIA DELLE ENTRATE	€ 454,72	20/08/2025	5 PER MILLE DELL'IRPEF 2024-2023

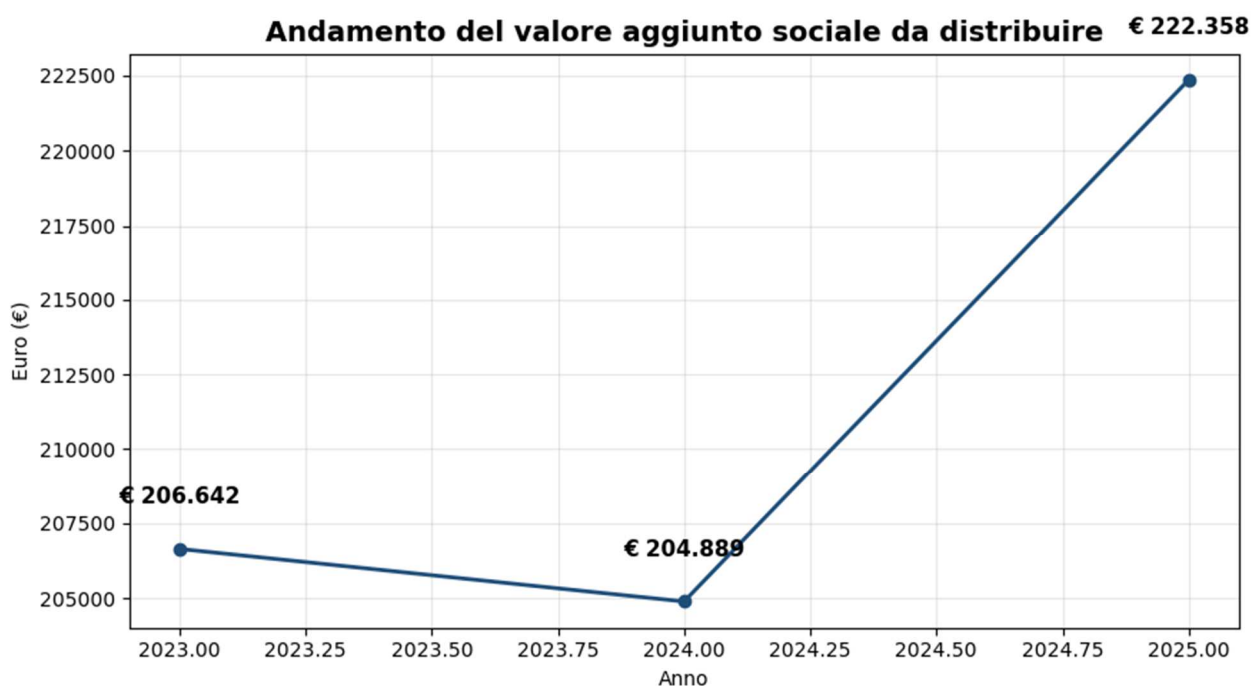
10.2 La determinazione del valore aggiunto cooperativo-sociale

Nel grafico seguente si evidenzia l'andamento del Valore Aggiunto da Distribuire/Distribuito espresso in valore assoluto.

	2025	2024
VALORE DELLA PRODUZIONE	307.320 €	276.985 €
ricavi delle vendite e delle prestazioni	288.491 €	255.055 €
variazioni delle rim. di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
altri ricavi e proventi	18.829 €	21.930 €
COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE	85.022 €	72.096 €
per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	30.955 €	20.672 €
per servizi	39.847 €	38.948 €
per godimento di beni di terzi	5.491 €	7.033 €
variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	202 €	1.120 €
oneri diversi di gestione	8.527 €	4.323 €
VALORE AGGIUNTO TIPICO LORDO	222.298 €	204.889 €
altri proventi finanziari	60 €	0 €
VALORE AGGIUNTO SOCIALE DA DISTRIBUIRE	222.358,00 €	204.899,00 €

Nel grafico seguente viene confrontato il Valore Aggiunto Sociale del triennio 2023-2025 per evidenziare l'andamento dinamico.

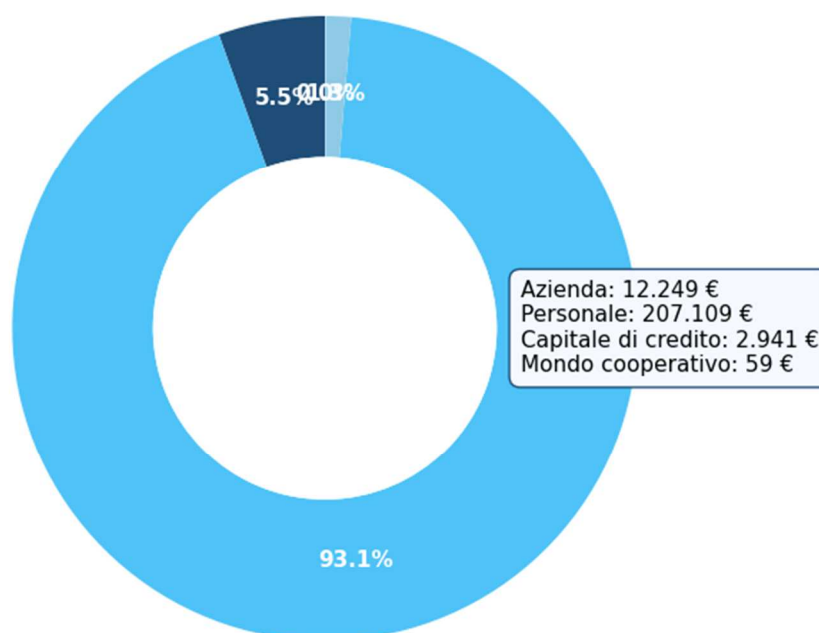
Il Valore Aggiunto Sociale distribuito mostra un andamento costante tra 2023 e 2024 e un aumento nel 2025.



	2025	2024
DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO	CE	CE
ALL'AZIENDA	12.249,00 €	10.629,00 €
autofinanziamento	10.283,00 €	10.699,00 €
Utile/perdita	1.966,00 €	-70,00 €
AL PERSONALE	207.109,00 €	190.509,00 €
costi per il personale dipendente (soci)	180.874 €	176.086,00 €
costi per il personale dipendente (non soci)	26.235,00 €	14.423,00 €
AL CAPITALE DI CREDITO	2.941,00 €	3.871,00 €
interessi e altri oneri finanziari - solo la parte che remunera il capitale di credito	2.941,00 €	3.871,00 €
AL MONDO COOPERATIVO	59,00 €	- €
somme devolute ai fondi mutualistici	59,00 €	- €
TOTALE VALORE AGGIUNTO DISTRIBUITO	222.358,00 €	204.889,00 €

Nel 2025 la quota maggiore del valore aggiunto è stata distribuita al personale; è evidenziata – ancorché di importo contenuto - la destinazione al fondo mutualistico.

Distribuzione del valore aggiunto - 2025



11. COMMENTI E PROSPETTIVE FUTURE

Nell'ultimo anno la cooperativa Solidarietà ha riportato un fatturato aumentato e un risultato d'esercizio positivo che, ancorché contenuto, è del tutto apprezzabile.

Nell'esercizio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha proseguito nella direzione già intrapresa, andando ad individuare nuove azioni strategiche che possano portare al rilancio di Coop. Solidarietà, sia attraverso la ricerca di nuove nicchie di mercato che di nuovi o migliorati servizi da offrire ai clienti. Il risultato dell'esercizio 2025 offre buone prospettive in questo senso.

12. DIFFUSIONE DATA AL BILANCIO SOCIALE

Il Bilancio Sociale verrà pubblicato e distribuito come previsto dalle norme vigenti.

Ai dipendenti ed ai soci presenti durante l'assemblea di approvazione del bilancio stesso viene distribuita una copia cartacea del Bilancio Sociale, ai soci assenti viene consegnata una copia cartacea e/o in formato elettronico su loro richiesta.

Una copia cartacea del Bilancio Sociale verrà messa a disposizione di tutti gli Enti ed Istituzioni interessati.

Inoltre il Bilancio Sociale sarà visibile e scaricabile dal sito internet della Cooperativa.